

PROGRAM NAPRAWCZY – ETAPY

Warszawa, 2026 r.

Przed sporządzeniem programu naprawczego



Ministerstwo
Zdrowia

Obowiązek sporządzenia analiz:
efektywności funkcjonowania i zarządzania, ekonomiczne,
jakościowe, operacyjne, zasobów ludzkich, działalności
lecniczej oraz działalności poszczególnych jednostek lub
komórek organizacyjnych zakładu leczniczego, obejmujące
bieżącą sytuację samodzielnego publicznego zakładu opieki
zdrowotnej.

Sporządzenie programu naprawczego – terminy



Ministerstwo
Zdrowia

- 1) SPZOK i instytut badawczy – **7 miesięcy** od dnia upływu terminu na sporządzenie sprawozdania finansowego, o którym mowa w ustawie o rachunkowości
- 2) Spółka z większościovym udziałem podmiotów publicznych – **3 miesięcy** od dnia upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego



Przekazanie (projektu) programu naprawczego

w terminie **4 miesięcy i 15 dni** od dnia sporządzenia sprawozdania finansowego:

- 1) dyrektorowi właściwego oddziału wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia** w celu zajęcia stanowiska w zakresie oceny prognoz przychodowych oraz związanych z nimi działań przedstawionych w programie naprawczym;
- 2) wojewodzie** właściwemu ze względu na miejsca udzielania świadczeń zdrowotnych przez samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej w celu zajęcia stanowiska w zakresie oceny dostosowania działalności samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej do mapy potrzeb zdrowotnych, o której mowa w art. 95a ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, lub do krajowego planu transformacji, o którym mowa w art. 95b tej ustawy, lub do wojewódzkiego planu transformacji, o którym mowa w art. 95c tej ustawy, oraz związanych z tym działań dostosowawczych;
- 3) podmiotowi tworzącemu**



Opiniowanie programu naprawczego

Dyrektor oddziału wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia oraz wojewoda zajmują stanowiska w terminie **14 dni** od dnia otrzymania programu naprawczego i przekazują je kierownikowi samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej



(ewentualna) korekta i przekazanie programu naprawczego do zatwierdzenia

Kierownik podmiotu leczniczego dokonuje ewentualnych zmian w programie naprawczym i niezwłocznie przekazuje ten program wraz ze stanowiskami podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia tego programu

Zatwierdzenie programu naprawczego przez podmiot tworzący (podmiot nadzorujący)



Ministerstwo
Zdrowia

Podmiot tworzący zatwierdza program
naprawczy **w terminie miesiąca od dnia jego
otrzymania do zatwierdzenia**



(ewentualna) zmiana programu naprawczego

W przypadku zmiany zatwierdzonego programu naprawczego obejmujących:

- 1) propozycje współpracy z innymi podmiotami leczniczymi oraz zakres tej współpracy, w tym dotyczące koncentracji zasobów ludzkich, infrastruktury, oraz realizacji świadczeń zdrowotnych i połączenia z innymi podmiotami leczniczymi, według stanu na dzień sporządzenia programu naprawczego, jeżeli są przewidywane;
 - 2) planowane działania mające na celu podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych;
 - 3) planowane działania mające na celu poprawę efektywności zarządzania, w szczególności działania służące podniesieniu wiedzy i kompetencji kadry zarządzającej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej z zakresu zarządzania, procesów naprawczych i procesów restrukturyzacyjnych w podmiotach leczniczych;
 - 4) planowane działania optymalizacyjne mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej oraz prognozy przychodowe;
 - 5) wskaźniki rezultatu dotyczące działań określonych w pkt 1–4;
 - 6) informację o elementach struktury organizacyjnej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w szczególności o komórkach organizacyjnych, jednostkach organizacyjnych i zakładach leczniczych, będących przedmiotem działań naprawczych
- **należy wdrożyć przedstawioną wyżej procedurę opiniowania i zatwardzania**



Analiza i (ewentualna) aktualizacja realizowanego programu naprawczego

Kierownik podmiotu leczniczego przeprowadza kwartalną analizę wykonania programu naprawczego i dokonuje jego aktualizacji, jeżeli zachodzi taka potrzeba.

W przypadku wprowadzenia zmian innych niż określone wyżej (w poprzednim slajdzie) kierownik podmiotu leczniczego informuje o nich podmiot tworzący (nadzorujący). Zmiany te nie podlegają zatwierdzeniu przez ten podmiot.

Sprawozdania z realizacji programu naprawczego



Ministerstwo
Zdrowia

Kierownik podmiotu leczniczego przedkłada podmiotowi tworzącemu (nadzorującemu):

- 1) sprawozdanie kwartalne z realizacji programu naprawczego – **w terminie miesiąca od zakończenia kwartału;**
- 2) sprawozdanie roczne z realizacji programu naprawczego – **w terminie 3 miesięcy od zakończenia każdego roku obrotowego realizacji programu;**
- 3) sprawozdanie końcowe z realizacji programu naprawczego – **w terminie 3 miesięcy po upływie okresu, na jaki sporządzono program.**

Sprawozdania roczne i końcowe podlegają zatwierdzeniu przez podmiot tworzący (nadzorujący). W przypadku gdy podmiotem tworzącym jest jednostka samorządu terytorialnego albo związek jednostek samorządu terytorialnego, zatwierdzenie tych sprawozdań następuje przez organ stanowiący tego podmiotu tworzącego



Ministerstwo
Zdrowia

Dziękuję za uwagę