



KOSZTY ZARZĄDU – ASPEKTY PRAKTYCZNE

Agencja Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji

Koszty zarządu – dotyczy świadczeniodawców, którzy rozliczają koszty zarządu w ramach konta 550

Rozporządzenie nie narzuca świadczeniodawcom obowiązku tworzenia analityki w ramach OPK o kodzie funkcji 550 „Zarząd”.

Możliwym rozwiązaniem jest:

- utworzenie jednego OPK o kodzie funkcji 550-XXXX-XX (rozwiązanie to jest polecane przede wszystkim niewielkim podmiotom np. realizującym świadczenia z zakresu POZ + specjalistyka ambulatoryjna)

lub

- utworzenie w ramach konta o kodzie funkcji 550 kilku OPK-ów dla celów zarządczych (rozwiązanie to jest polecane większym podmiotom, gdzie z racji rozmiaru prowadzonej działalności koszty zarządu mają zdecydowanie bardziej rozbudowaną strukturę np. szpitale, instytuty, itp.).

np. 550-XXXX-01 – Dyrekcja

np. 550-XXXX-02 – Księgowość, kadry, płace

np. 550-XXXX-03 – Obsługa Prawna

np. 550-XXXX-04 - Pełnomocnicy, rzecznicy, samodzielne stanowiska

Rodzaje kosztów, które mogą zostać zaliczone do kosztów zarządu - zgodnie z § 8 ust. 2 rozporządzenia

1. Kierownictwo świadczeniodawcy

2. Kancelaria
(w tym dziennik podawczy i kancelaria tajna)

3. Dział finansowo-księgowy

4. Dział ekonomiczny, kontroli, controllingu,
statystyki, rozliczeń

5. Dział kadr i płac

6. Dział organizacyjny, dział prawny–radcowie
prawni, dział inwentaryzacji

7. Dział bezpieczeństwa i higieny pracy,
przeciwpożarowy

8. Kontrola wewnętrzna, kontrola zarządcza, audyt

9. Pełnomocnicy, rzecznicy

10. Dział zamówień publicznych

11. Dział marketingu i promocji

12. Ubezpieczenie od odpowiedzialności z tytułu
cyberprzestępstw

13. Ubezpieczenie odpowiedzialności zarządu

14. Kaplica, kapelan

Rodzaje kosztów, które nie mogą zostać zaliczone do kosztów zarządu - zgodnie z § 8 ust. 3 rozporządzenia

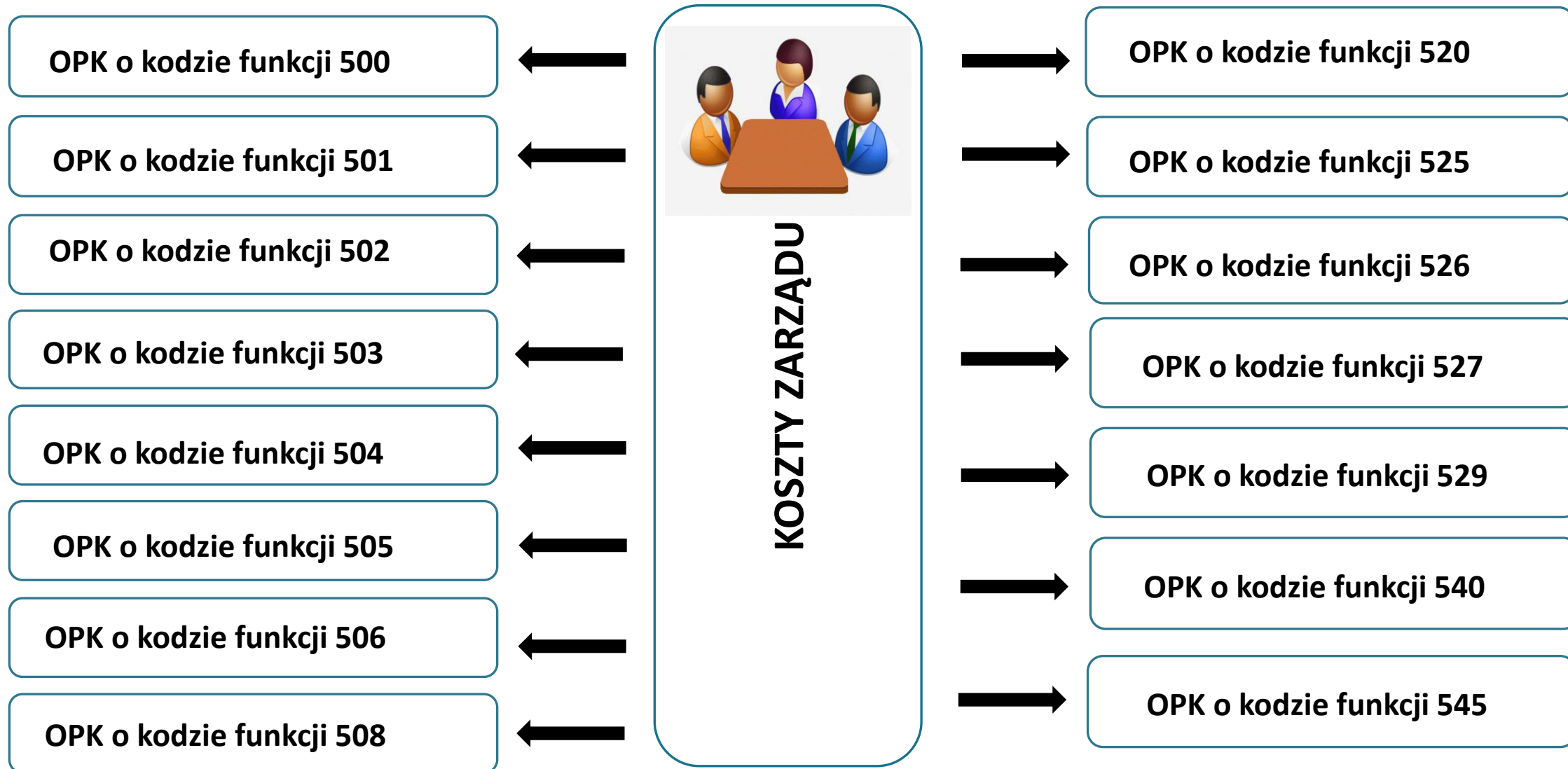
1. Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej i majątkowej
2. Całkowitej wartości amortyzacji budynków
3. Całkowitych energii elektrycznej, ciepłej i innych mediów
4. Usług sprzątnia
5. Usług dozoru
6. Wywozu odpadów
7. Działu informatyki

Interpretacja zapisu

Wymienione rodzaje kosztów nie mogą znaleźć się kosztach zarządu **w całkowitej ich wartości, która dotyczy całego podmiotu!**

Natomiast jak najbardziej jest zasadne, aby wymienione rodzaje kosztów były zaewidencjonowane na OPK o kodzie funkcji 550 „Zarząd” w wartości proporcjonalnej do ich zużycia.

Alokacja kosztów zarządu



Propozycje kluczy rozliczeniowych dla OPK o kodzie funkcji 550 „Zarząd”

Metodą kalkulacji stosowaną do rozliczenia kosztów zarządu jest metoda kluczy podziałowych.

Zgodnie z zapisami rozporządzenia ustawodawca nie narzuca świadczeniodawcom konkretnego klucza podziałowego dedykowanego dla rozliczenia kosztów zarządu.

Jednak analizując strukturę kosztów w ramach OPK-ów, na które docelowo alokowane zostaną koszty zarządu zasadne ma zastosowanie do wyboru, tak naprawdę dwóch kluczy podziałowych:

- **wartość kosztu wytworzenia OPK** (z wyłączeniem kosztów leków stosowanych w chemioterapii i w programach lekowych oraz materiałów/wyrobów medycznych o istotnej wartości*),
- lub
- **wartość przychodu poszczególnych OPK** (z wyłączeniem przychodów z tytułu leków stosowanych w chemioterapii i programach lekowych oraz materiałów/wyrobów medycznych o istotnej wartości*).

** Świadczeniodawca samodzielnie określa w Polityce Rachunkowości jakie materiały/wyroby medyczne zaliczyć do materiałów o istotnej wartości, które mają znaczny wpływ na koszt wytworzenia OPK.*

Koszty zarządu – najczęściej zadawane pytania przez świadczeniodawców

1. Gdzie zaewidencjonować koszty wynagrodzenia pielęgniarki naczelnej/koordynującej?

Odp. Koszty związane z wynagrodzeniem pielęgniarki naczelnej/koordynującej jeżeli jej praca jest związana wyłącznie z funkcją administracyjną – pełnieniem nadzoru nad personelem pionu pielęgniarskiego ewidencjonujemy w pełnej wartości na koncie OPK „zarząd”. **Świadczeniodawca decyduje w oparciu o własne potrzeby sprawozdawcze na rzecz jednostek zewnętrznych, do której kategorii personelu zakwalifikuje takiego pracownika – kategoria 03 lub 15.**

Natomiast jeżeli w ramach czasu pracy wynikającego z zawartej z podmiotem umowy, pielęgniarka ta bierze bezpośredni udział w udzielaniu świadczeń zdrowotnych, wówczas koszty jej zatrudnienia powinny zostać podzielone na OPK zarząd oraz OPK działalności podstawowej, na których świadczy pracę proporcjonalnie do czasu pracy.

Koszty zarządu – najczęściej zadawane pytania przez świadczeniodawców

2. Gdzie zaewidencjonować koszty administrowania strony internetowej?

Odp. Koszty związane ze stworzeniem, pozycjonowaniem strony internetowej oraz koszty reklam w Internecie można zaliczyć do kosztów zarządu i ewidencjonować na koncie o kodzie funkcji 550.

3. Gdzie zaewidencjonować koszty opłat pocztowych i bankowych?

Odp. Koszty związane z opłatami pocztowymi i bankowymi można zaliczyć do kosztów zarządu i ewidencjonować na koncie o kodzie funkcji 550.